

---

# **VELUX FONDEN**

## **Årsregnskab for 2024**

(43. årsregnskab)

---

CVR-nr. 61 02 39 17

Årsregnskabet er fremlagt  
og godkendt på fondens  
årsmøde den 4. marts  
2025

Christian Gregersen



# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	
Fondsoplysninger	1
Hoved- og nøgletal	2
Beretning	3
ESG-rapportering	7
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	13
Den uafhængige revisors påtegning	14
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024</b>	
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Noter	19

# Fondsoplysninger

<b>Fonden</b>	VELUX FONDEN Sekretariatet Tobaksvejen 10 2860 Søborg  Hjemmeside: <a href="http://www.veluxfonden.dk">www.veluxfonden.dk</a>  CVR-nr.: 61 02 39 17 Stiftet: 2. december 1981 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Journalist Lykke Kann Ogstrup Lunde, forperson Generallæge Erik Michael Darre, næstforperson Professor Anne-Marie Mai Cand.scient. og forfatter Hanne Strager Professor Marie Louise Bech Nosch Strategidirektør, Journalist Lisbeth Knudsen
<b>Direktion</b>	Direktør Ane Hendriksen Direktør Fredrik Jan Skoglund
<b>Juridisk sekretær</b>	Advokat Christian Gregersen Kromann Reumert Advokatvirksomhed Sundkrogsgade 5 2100 København Ø
<b>Revisor</b>	Statsautoriseret revisor Anders Stig Lauritsen og statsautoriseret revisor Rikke Lund-Kühl PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

(beløb i TDKK)	2024	2023	2022	2021	2020
<b>HOVEDTAL</b>					
Årets resultat	<u>370.107</u>	<u>238.422</u>	<u>315.973</u>	<u>351.190</u>	<u>272.112</u>
Bevilget i året	279.328	235.546	310.830	334.737	314.462
Bortfald	<u>11.591</u>	<u>10.746</u>	<u>4.218</u>	<u>10.387</u>	<u>10.361</u>
Bevillinger efter bortfald	<u>267.737</u>	<u>224.800</u>	<u>306.612</u>	<u>324.350</u>	<u>304.101</u>
<b>NØGLETAL*</b>					
<b>Bevillinger:</b>					
Antal modtagne ansøgninger	934	1.095	1.141	1.121	1.390
Antal imødekomne ansøgninger (bevillinger)	423	512	646	597	614
Ansøgt beløb	1.474.932	1.615.392	1.548.692	1.797.850	2.972.803
Bevillingernes gennemsnitlige størrelse	660	460	481	561	512
<b>Antal bevillinger:</b>					
ml. 0-1 mio.	372	462	597	531	555
ml. 1-10 mio.	49	49	49	65	57
over 10 mio.	2	1	1	1	2
<b>Omkostninger</b>					
Aktiviteter direkte relateret til bevillinger	16.801	14.038	12.806	13.240	13.379
Formuerelaterede omkostninger**	14.588	14.840	N/A	N/A	N/A
Administrative omkostninger	<u>27.838</u>	<u>22.507</u>	<u>28.963</u>	<u>23.440</u>	<u>23.427</u>
Fondens samlede omkostninger	<u>59.227</u>	<u>51.386</u>	<u>41.769</u>	<u>36.680</u>	<u>36.806</u>
Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger***	6,0%	6,0%	4,1%	4,0%	4,3%
Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger***	<u>10,0%</u>	<u>12,0%</u>	<u>9,3%</u>	<u>7,0%</u>	<u>7,4%</u>
Administrationsprocent***	<u>16,0%</u>	<u>17,9%</u>	<u>13,4%*</u>	<u>11,0%*</u>	<u>11,7%*</u>

\* Nøgletal er beregnet ud fra Bevillinger i året. Fonden har i resultatopgørelsen for 2023 og 2024 præsenteret afkast på Fondens investeringer brutto. Nøgletal for 2020 til 2022 er ikke tilpasset.

\*\* Formuerelaterede omkostninger for 2020 til 2022 er indeholdt i "Administrative omkostninger".

\*\*\* Nøgletallene er defineret under anvendt regnskabspraksis.

# Beretning

## **Baggrund**

VELUX FONDEN er en almennyttig fond stiftet af civilingeniør Villum Kann Rasmussen i 1981. Fonden arbejder inden for de rammer, som er fastlagt i fundatsen, bestyrelsens forretningsorden og bemyndigelser til direktionen samt gældende lov. Fonden stræber efter god fondspraksis og god fondsledelse og har tilsluttet sig 'Principles of Good Practice' fra Philea (Philanthropy European Association). Endvidere følger eller forklarer fonden i henhold til de for erhvervsdrivende fonde gældende danske anbefalinger for god fondsledelse udarbejdet af Komitéen for god fondsledelse. Redegørelse for god fondsledelse er tilgængelig på fondens hjemmeside jf.:

<https://veluxfonden.dk/da/article/governance-retningslinjer-vi-foelger>

VELUX FONDEN har siden 2017 været medlem af Fondenes Videnscenter, der har til formål at øge informationsniveauet hos medlemmerne om aktuelle, relevante emner og at styrke vidensdeling og samarbejde mellem medlemmerne, og at øge kendskabet til de danske fonde og filantropiske foreninger, deres rammevilkår og aktiviteter og deres betydning for samfundet for derigennem at medvirke til at fremme grundlaget for deres virke i Danmark.

## **Governance**

VELUX FONDENs bestyrelse valgte i 2024 to nye bestyrelsesmedlemmer ved årsmødet 5. marts og konstituerede sig ved samme lejlighed med ny næstformand. Strategidirektør og journalist Lisbeth Knudsen og cand.scient. og forfatter Hanne Strager indtrådte i bestyrelsen og Erik Michael Darre blev valgt som ny næstformand.

## **Uddelingsområder**

Det overordnede formål for alle VELUX FONDENs uddelingsområder er jf. fondens mission at bidrage til 'at arbejde for at forbedre menneskers liv og handlemuligheder i et demokratisk og bæredygtigt samfund ved at støtte forskning og indsatser inden for eller på tværs af sociale forhold, alderstrin, voksenlivets overgange, samfund og kultur samt havmiljøet'. Endvidere skal fonden jf. sin fundats i den konkrete uddelingspraksis arbejde efter værdierne ordentlighed, sagkundskab, transparens, armslængde og respekt for ansøgere.

I 2024 har VELUX FONDEN arbejdet gennem uddelingsområderne: 'Sociale indsatser', 'Human- og samfundsvidenskabelig forskning og kultur', 'Et hav i balance' og 'Voksenlivets overgange og forandringer', og har derudover haft bevillinger fra den såkaldte 'Aktualitetspulje', der blev etableret i forbindelse med fondens 'Strategi 2030'.

Uddelingsområdet 'Sociale indsatser' har programmerne: 'Flere med i fællesskaber' og 'Psyisk mistrivsel og ensomhed' og et formål om at bidrage til at nytænke og udvikle sociale indsatser for at støtte, at flere kommer med i samfundets fællesskaber.

'Human- og samfundsvidenskabelig forskning og kultur' støtter med forskellige virkemidler indsatser inden for programmerne: 'Fri humanistisk og samfundsvidenskabelig grundforskning', 'Tværsektorielt forskningspraksis-samarbejde' og 'Litteratur og humanvidenskab i dialog'. Uddelingsområdet ønsker at bidrage til ny viden om mennesker, kultur og samfund for at styrke demokrati og bæredygtighed.

Fondens indsatser på miljøområdet rummes i uddelingsområdet 'Et hav i balance' og her fokuseres indsatserne i tre programmer: 'Genopretning af hav og kystnære havområder med fokus på klima', 'Bekæmpelse af havforurening' samt 'Fremtidige klimaløsninger og deres påvirkninger af havområderne'. Formålet er at bidrage til et sundt havmiljø, der kan modstå klimaforandringer.

'Voksenlivets overgange og forandringer' har med udgangspunkt i tre programmer fokus på at styrke samfundets viden om voksenlivets overgange og forandringer, især efter 50+. Programmerne er: 'Forskning og viden 50+', 'Handlekraft gennem frivillighed 60+' og 'Handlekraft ved og mod sansetab og tandsygdomme'.

# Beretning

## **Fokus i 2024**

I 2024 påbegyndte VELUX FONDEN for alvor udmøntningen af sin nye strategi, der adresserer en lang række væsentlige samfundsudfordringer og muligheder med indflydelse på demokratiet og bæredygtigheden i det danske samfund. 2030-strategien tager udgangspunkt i visionen: 'VELUX FONDEN er en almen-nyttig fond, der ønsker et demokratisk og bæredygtigt samfund på et oplyst grundlag.' Strategien har foruden fokus på de fire uddelingsområder også fokus på tre tværgående initiativer, nemlig: 'Fælles forståelse og operationalisering af fondens vision om demokratisk bæredygtighed', 'Styrket resultatformidling' samt 'Aktualitetspuljen'.

Fondens tilgang til alle initiativer er at være lydhør overfor interessenter og samfund, give rum til nye ideer samt i en transparent proces at udvise tillid og nysgerrighed baseret på et solidt fagligt grundlag.

Fonden har fokus på fire typer af positive bidrag til samfundet, herunder fokus på at skabe ny viden og forskning for at styrke samfundsbærende institutioner og demokratisk dialog, samt til at skabe forståelse for og bæredygtige løsninger på samfundets udfordringer. Fonden bidrager også positivt ved at styrke kapacitetsopbygning af individer, grupper, organisationer og miljøer, og ved at have blik for tværfaglige og tværsektorielle samarbejder for at fremme muligheder og synergier mellem fag, institutioner, civilsamfund og borgere. Endelig ønsker fonden gennem sit arbejde at bidrage positivt til styrkelsen af fællesskaber på det individuelle plan, samt understøttelsen af fællesskaber på det organisatoriske plan.

Grundlaget for operationaliseringen af 'Demokratisk bæredygtighed' blev defineret i et tværfagligt visionsinitiativ, i forbindelse med hvilket de første aktiviteter blev igangsat. Med initiativet ønsker fonden at fremme det danske demokratiske samfund på et oplyst, inkluderende og bæredygtigt grundlag. Med bæredygtighed menes, at projekterne respekterer jordens ressourcemæssige grænser og formåen, og at de medvirker til at fremme eller bevare social lighed og inklusion. Projekterne i visionsinitiativet skal desuden bidrage til at sikre et uvildigt og faktabaseret vidensgrundlag for de store og små beslutninger, der hver dag træffes i hele samfundet – beslutninger, der vedrører både nuværende og kommende generationer.

Gennem 'Aktualitetspuljen', der favner støtte til projekter, som vurderes at have en særlig aktualitet i samfundet inden for fondens fundats, blev de første projekter behandlet og bevillinger godkendt.

I 2024 uddelte VELUX FONDEN sammen med Villum Fonden og VELUX Stiftung The Daylight Award, som gik til den spanske arkitekt og professor Alberto Campo Baeza og den tyske professor i kronobiologi Till Roenneberg. Prisen, der uddeles hvert andet år på UNESCOs International Day of Light, har til formål at fremme dagslysforskning og udbrede kendskab til dagslysets rolle i forskning og arkitektur.

De to kategorier af The Daylight Award – videnskabelig forskning og arkitektur – har til formål at kanalisere forskningsbaseret viden ind i arkitektonisk tænkning og praksis og fremme en tværfaglig tilgang. The Daylight Award tilskynder til en holistisk forståelse af dagslys og dets positive betydning for menneskers velvære og trivsel ved at forbinde discipliner, der normalt behandles i adskilte, monokulturelle sfærer, professionelle kredse eller praksisser.

VELUX FONDEN tiltrådte 'Agreement on Reforming Research Assessment' (ARRA) og blev samtidig en del af organisationen [CoARA](#) (The Coalition for Advancing Research Assessment), der er et europæisk initiativ, som bl.a. EU-Kommissionen og Science Europe står bag, og som er tiltrådt af en lang række universiteter og forskningsstøttende fonde. Formålet er at fremme bredere og mere kvalitative vurderingskriterier, herunder peer reviews.

Derudover har VELUX FONDEN taget del i udviklingsarbejdet i forbindelse med Danmarks Forskningsportal, der blev lanceret den 21. marts 2024. Portalen er en ny national forskningsinfrastruktur, der har til formål at samle og organisere data om dansk forskning, herunder input, output og impact. Data fra VELUX FONDEN vil blive lagt ind i portalen i begyndelsen af 2025.

## **Kommunikation og styrket resultatformidling**

VELUX FONDEN og Villum fonden har i 2024 etableret hver sine profiler på de sociale medier LinkedIn og Facebook, og VELUX FONDEN havde ved årets udgang godt 10.000 følgere på LinkedIn og 2.600 på Facebook. De to profiler har sammen med øget presseaktivitet sikret større synlighed til projekter gennemført med støtte fra VELUX FONDEN. Fonden har desuden styrket sit samarbejde med bevillingshavere i forbindelse med formidlingsaktiviteter.

## Beretning

Fonden udarbejder årligt i samarbejde med Villum Fonden et årsskrift, der giver et indblik i de to fondes mange bevillinger. Årsskriftet foreligger i en trykt udgave og er også tilgængeligt på [veluxfonden.dk](http://veluxfonden.dk). På hjemmesiden findes også en database, hvor det er muligt at søge på og få et overblik over bevillingerne.

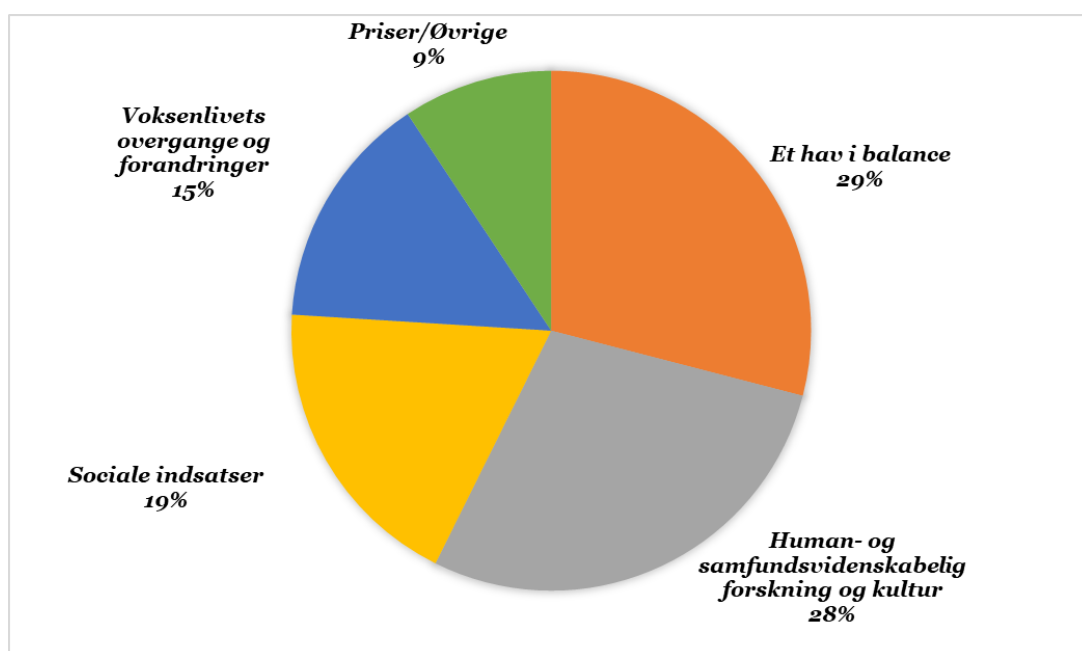
[Det har vi støttet | Velux \(veluxfonden.dk\)](#)

### Bevillinger

Fonden bevilgede i 2024 TDKK 279.328 (2023: TDKK 235.546). Fondens henlæggelser til senere anvendelse er i 2024 øget fra TDKK 385.674 til TDKK 488.044.

### Fordeling af bevillinger

VELUX FONDENS bevillinger fordeler sig i 2024 på uddelingsområder som vist på figuren nedenfor.



### Forretningsgange

Etablerede forretningsgange sikrer, at bevillinger fra fonden sker i overensstemmelse med fundatsen. Det bliver også påset af fondens juridiske sekretær samt revisor. Forretningsgangene indebærer bl.a. ekstern bedømmelse af alle større projekter.

Fonden vurderer desuden løbende, om formålet med bevillingerne samt det aftalte ressourceforbrug bliver overholdt. Dette gælder især for de bevillingsforløb, der strækker sig over flere år.

# Beretning

## ***Økonomi og finans***

Fondens uddelingskapacitet er baseret på afkastet af en betydelig beholdning af værdipapirer samt overførsel fra Villum Fonden. Fondens indtægter i 2024 på i alt DKK 429,3 mio. består af overførsel til uddelingsformål fra Villum Fonden på DKK 260 mio. samt formueafkast på DKK 169,3 mio. Fonden modtog endvidere en overførsel fra Villum Fonden til konsolidering af den bundne formue på DKK 40 mio. Værdipapirer i den bundne formue udviste derudover positive kursreguleringer på netto DKK 180,2 mio. (2023: DKK 95,8 mio.).

VELUX FONDENS samlede formue stammer fra fondens stifter, fra afkast af egne investeringer samt fra overførsel fra Villum Fonden.

Fondens formue er placeret efter fondens retningslinjer samt tilladelser fra Civilstyrelsen og forvaltes langsigtet og med en middel risikoprofil i henhold til fondens investeringspolitik. Midlerne investeres hovedsageligt i aktier, obligationer, reale aktiver, samt private equity-andele. Overskuddet fra investeringerne bliver brugt til uddelinger og dækning af driftsomkostninger.

## ***Ansvarlige investeringer***

Fondens formue bliver investeret bredt og skal sikre højt afkast givet den valgte risikoprofil, så fonden kan uddele flest mulige midler til almennyttige formål. Der er ekstra fokus på grønne, klimaansvarlige investeringer. Der anvendes eksternt bistand til screening af porteføljer af erhvervsobligationer og aktier samt til efterfølgende dialog i tilfælde af, at kritisable forhold konstateres.

Det er målet, at ca. 15 % af den bundne formue i 2025 skal være investeret i grønne 'impact investments', som bidrager til bekæmpelse af klimaforandringer og forøgelse af ressourceeffektivitet, fx gennem produktion af vedvarende energi, energieffektivitet og udvikling af fremtidens grønne teknologier. For nuværende er der investeret ca. 10% af den bundne formue i 'impact investments'.

Politikken for ansvarlige investeringer samt et overblik over vores grønne investeringer er tilgængelig på vores hjemmeside.

## ***Fondens skattepligt***

Fondens skattegrundlag er baseret på afkastet af fondens værdipapirbeholdning samt overførsel fra Villum Fonden. Den del af nettoindtægten, som ikke bliver delt ud, er skattepligtig, men som udgangspunkt søger fonden at uddele hele nettoindtægten, som er beløbet efter fradrag af driftsomkostninger, hvorved der ikke bliver betalbar skat.

## ***Skat af formue og investeringer***

Fonden er tilsluttet pensionssektorens skattekodeks fra 2020 og arbejder målrettet på at undgå aggressiv skatteplanlægning og fremme skattemæssig transparens i investeringer. Der er ligeledes opmærksomhed på, at samarbejdspartnere og de selskaber, som der investeres i, overholder gældende skatteregler samt internationale guidelines. Således kommunikerer fonden sin skattepolitik til investeringsudbydere inden en investering foretages – og hvis der er begrundet tvivl om, hvorvidt politikken vil blive overholdt, foretages investeringen ikke.

## ***Udenlandske investeringer***

En del af fondens investeringer er i udenlandske selskaber m.v. Afkastet beskattes i Danmark efter danske regler. Derudover er investeringerne underlagt skattelovgivningen i de pågældende hjemlande, og løbende overskud bliver beskattet lokalt, der hvor overskuddet bliver optjent.

Fonden forventer, at samarbejdspartnere og selskabsinvesteringer på skatteområdet optræder forsvarligt og transparent. Fonden forventer også, at samarbejdspartnere følger OECD's principper til modvirkning af aggressiv skatteplanlægning.



# ESG-rapportering

## Skattebidrag af fondens uddelinger

VELUX FONDENs bevillinger genererer betydelige betalinger til den danske stat i form af skatter og afgifter af lønninger og materialer forbrugt hos bevillingsmodtagerne. Beregninger baseret på årets uddelinger viser, at der tilgår statskassen ca. 45 øre af hver krone, som fonden uddeler. Afgiftsbelastningen af bevillinger til universiteter, der modtager momsrefusion er ikke medtaget i beregningen.

VELUX FONDEN og Villum Fonden arbejder begge aktivt på at fremme en bæredygtig samfundsudvikling gennem målrettet uddeling af filantropiske fondsmidler samt ansvarlige og bæredygtige investeringer.

Samtidig prioriteres bæredygtighed i den daglige drift af fondenes domicil på Tobaksvejen 10 i Søborg, hvor fondene gennem de seneste år arbejdet dedikeret for at sikre en ansvarlig og miljøvenlig drift, både i relation til klima og energi, samt i relation til medarbejdernes forhold og ansvarlig fondsledelse. Ligeledes er der fokus på bæredygtig forvaltning af ejendommen Maskinvej 4, der er delvist udlejet til VKR Holding A/S og huser Villum Window Collection. I 2021 erhvervede fondene tillige Tobaksvejen 8, som efterfølgende er sammatrikuleret med Tobaksvejen 10 og Maskinvej 4.

ESG-rapporten for 2024 adskiller sig fra tidligere år på grund af ombygningen af Tobaksvejen 8 og 10 samt Maskinvej 4. Bæredygtighed er naturligvis integreret i planerne for ombygningen, men de tidligere bæredygtighedsinitiativer, der var knyttet til driften af de oprindelige kontorfaciliteter, er midlertidigt sat i bero under byggeperioden. I tidligere år har ESG-rapporten omfattet en række miljørelaterede forhold knyttet til fondenes ejendomsdrift, herunder CO<sub>2</sub>-aftryk, ressourceforbrug, affaldssortering og lignende. Disse elementer er imidlertid udeladt i rapporten for 2024 som en direkte følge af ombygningen. Under overskriften "Miljøforhold: Foreløbige perspektiver fra ombygningen" gives en kort status på miljøforholdene og de foreløbige effekter af de iværksatte initiativer.

Fakta om fondenes ejendomme				
Beliggenhed	Ejerforhold	Areal	Aktiviteter	Medarbejdere
Tobaksvejen 10 2860 Søborg	Villum Fonden og VELUX FONDEN i fællesskab	2.158 etagemeter m <sup>2</sup>	Fondenes domicil. Fælles administration af Villum Fonden og VELUX FONDENs aktiviteter.	69
Maskinvej 4 2860 Søborg	Villum Fonden og VELUX FONDEN i fællesskab	2.439 etagemeter m <sup>2</sup>	80% af ejendommen er udlejet til VKR Holding A/S til museumsdrift, mens de øvrige 20% udgør mødelokaler, som anvendes af fondene.	N/A

## Fondenes politik og strategi for bæredygtighed

Fondenes engagement i bæredygtighed er forankret i en politik og strategi, som blev introduceret i 2021. Bæredygtighedspolitikken sætter rammerne for fondenes arbejde med bæredygtighed i den daglige drift af fondenes domicil.

Fondenes indsatsområder og målsætninger i forhold til bæredygtighed er beskrevet i bæredygtighedsstrategien, som dækker perioden frem til 2025. Denne strategi fokuserer på seks nøgleområder: Energi, ressourcer, kantine, diversitet, lokalområde og transport. Hver af disse områder er underbygget af overordnede principper og mål, der inkluderer beregnede CO<sub>2</sub>-ækvivalenter.

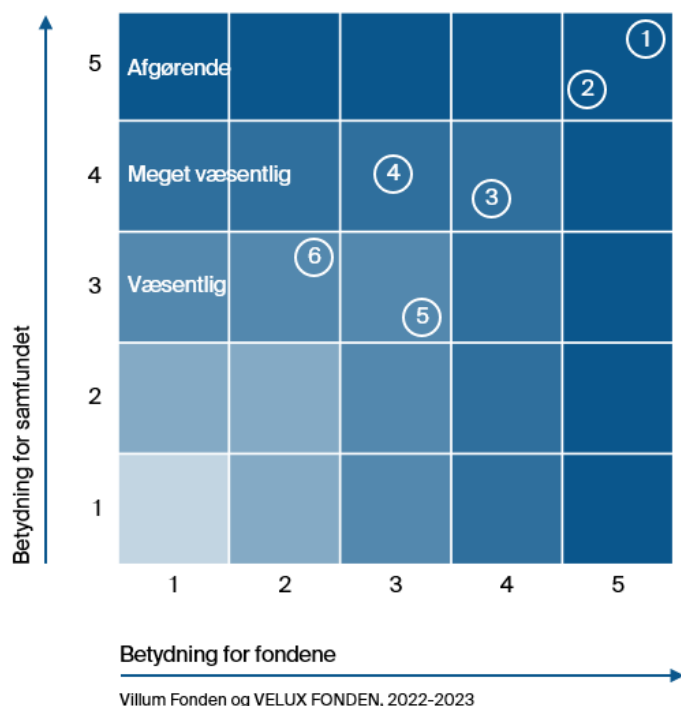
I 2023 gennemførte fondene som planlagt en midtvejsevaluering af bæredygtighedsstrategien for perioden 2020-2025. På grund af vores midlertidige fraflytning fra Tobaksvejen 10 i størstedelen af 2024 og 2025 i forbindelse med ombygning og renovering af bygningen og udenomsarealerne, udarbejdes en ny strategi for perioden 2026-2030 først ultimo 2025.

## ESG-rapportering

Den nye strategi vil bl.a. tage højde for de ændringer, som renoveringen medfører i faciliteterne. Samtidig får fondene mulighed for i et bredere perspektiv at revidere de eksisterende målsætninger og udforske muligheder for forbedringer samt udvidelser af datagrundlaget.

### ESG-væsentlighedsanalyse

Fondenes ESG-væsentlighedsanalyse identificerer de miljømæssige, sociale og governance-relaterede faktorer, der er relevante for fondenes drift. Disse er herefter prioriteret baseret på deres betydning for fondenes kerneaktiviteter og for samfundet som helhed.



Afgørende		Meget væsentlig		Væsentlig	
1	Forretningsetik og fondsledelse	3	Engagement og trivsel	5	Klima og energi (kontorforhold)
2	Datasikkerhed	4	Diversitet og inklusion	6	Ressourceanvendelse

Emner indenfor samme kvadrant har samme væsentlighed.

Fondenes fokus på de prioriterede områder inden for ESG-parametrene er uændret, hvorfor der ikke er fundet anledning til at ændre i den seneste væsentlighedsanalyse, som blev foretaget i 2022.

Som det fremgår af analysen, anses områderne forretningsetik og fondsledelse samt datasikkerhed fortsat for afgørende for såvel fondene som det omgivende samfund.

Herefter følger engagement og trivsel, samt diversitet og inklusion, som fondene vurderer har en meget væsentlig betydning for fondene og samfundet.

Ressourceanvendelse samt klima og energi vedrører specifikt fondenes kontorhold og skal altså ikke ses i bred forstand, eksempelvis i relation til fondenes uddelinger eller investeringer. Af denne grund er disse vurderet at have væsentlig betydning for fondene og samfundet.

# ESG-rapportering

## Governance

At fondene ledes med integritet og i overensstemmelse med deres formål og de værdier, de repræsenterer, er en grundsten i fondenes virke. Fondene opretholder høje standarder for integritet, ordentlighed og respekt for det omgivende samfund, både på ledelsesplan og i den daglige drift. Det er et afgørende element i at sikre fondenes bæredygtighed, og bidrager samtidig til at sikre offentlighedens tillid til såvel fondene som fondssektoren.

## God fondsledelse

Fondene ønsker at leve op til såvel egne som omverdenens krav til ansvarlighed og åbenhed i relation til fondenes organisation og aktiviteter. Fondene har derfor valgt at følge og rapportere årligt på Erhvervsstyrelsens Anbefalinger for God Fondsledelse ud fra et ønske om åbenhed og transparens omkring fondenes governance.

Fondene har desuden tilsluttet sig Phileas (Philanthropy Europe Association) Principles of good practice og Danish Code of Conduct for Research Integrity.

Endelig har fondene implementeret de offentlige forskningsråd og fondes Open Access-politik i de standarder, som bevillingshavere forventes at efterleve.

## Forretningsetik

Det er vigtigt for fondene at være en ansvarlig og tillidsvækkende partner for de bevillingsmodtagere og øvrige parter, som fondene samarbejder med. Som led heri bestræber fondene sig på at sikre, at problemstillinger og risici forbundet med compliance og forretningsetik bliver identificeret og håndteret på en effektiv måde.

Et vigtigt fokusområde for fondene i relation til forretningsetik er interessekonflikter og habilitet. Fondene har vedtaget en politik, Principper for habilitet, som udstikker retningslinjer for, hvordan habilitetsproblemer og interessekonflikter undgås, samt hvordan sådanne problemstillinger håndteres, hvis de skulle opstå. Principper for habilitet er gældende for fondenes bestyrelser, arbejdsgrupper, sagkyndige og medarbejdere.

Et andet vigtigt complianceområde er kendskab til de tredjeparter, som fondene engagerer sig med. Risikobaserede due diligence-processer er med til at sikre, at fondene ikke engagerer sig med personer eller organisationer, som kan medføre en samfundsmæssig risiko og/eller risici af juridisk eller omdømmemæssig karakter. Det gælder ikke mindst i relation til hvidvask og terrorfinansiering. Fondene har i 2024 taget skridt til at udvide sine due diligence-processer på uddelingsområderne. De nye processer vil blive implementeret i løbet af 2025.

Fondene har en whistleblower-ordning, som repræsenterer en sikker kanal, hvor medarbejdere, samarbejdspartnere og andre kan indberette mistanke om ulovligheder. Ordningen er drevet af en tredjepart, og der er vedtaget procedurer for håndtering af indrapporteringer.

## Datasikkerhed

Datasikkerhed er et prioriteret indsatsområde for fondene, hvilket også er afspejlet i væsentlighedsanalysen. Fondene har implementeret et complianceprogram for it-sikkerhed, som er med til at sikre, at data opbevares og håndteres sikkert.

Fondene indsamler og behandler persondata som led i sine aktiviteter, særligt i forbindelse med uddelingsaktiviteterne. For at bygge videre på det eksisterende GDPR-arbejde vil fondene i 2025 fokusere på en mere struktureret og løbende opdatering af arbejdet, så det fortsat lever op til gældende krav og bedste praksis.

## ESG-rapportering

Forretningsetik og compliance		
Målsætninger	Gennemførte aktiviteter 2024	Planlagte aktiviteter i 2025
Minimum 97% af målgruppen gennemfører compliance-træning (it-sikkerhed)	Træning af alle medarbejdere i it-sikkerhed i 2024. Gennemførelsesprocent: 97 %.	Sikre en vellykket opbygning af et stærkt og effektivt Compliance-team, der understøtter organisationens strategiske mål og overholder gældende lovgivning og best practice.  Skabe en klar og prioriteret oversigt over compliance-risici og definere konkrete handlinger for at minimere dem gennem et struktureret road-map.

### Sociale forhold

At medarbejderne trives, er engagerede og motiverede, er afgørende for fondene som arbejdsplads. Trivsel er desuden en forudsætning for, at medarbejderne er i stand til at vokse med opgaverne og i samarbejdet med hinanden sikre den højeste kvalitet i fondenes arbejde. Fondene har derfor kontinuerligt fokus på at være en attraktiv arbejdsplads med et godt fysisk såvel som psykisk arbejdsmiljø.

### Engagement og trivsel

Fondene gennemfører hvert andet år en måling af medarbejdertilfredsheden blandt de ansatte. Den seneste måling blev gennemført i november 2024, og viste på en skala fra 0-100 en samlet score på 80 for arbejdsglæde og 85 for loyalitet. Der er tale om en stigning ift. 2022, hvor scoren var på 78 for arbejdsglæde og 81 for loyalitet.

Der har været gennemført opfølgingsworkshops i de enkelte afdelinger, og der er udarbejdet en fælles handleplan for fondene, og for de enkelte afdelinger. Arbejdsmiljøgruppen har bidraget til den fælles handleplan.

I 2024 er der registreret sygefravær på 372 dage, svarende til et gennemsnitligt sygefravær pr. ansat på 5,5 dage mod 5,6 i 2023. Langtidssygemeldte medarbejdere, påvirker det gennemsnitlige sygefravær med 2 dage.

Fraværsprocenten udgør 2,5 % (inkl. langtidssygefravær), hvilket er lavere end det senest beregnede nationale gennemsnit på 4,3% på tværs af sektorer<sup>1</sup>.

I forhold til det nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer ligger vi under niveau, da tallet her er 8,2 dage pr. medarbejder i 2023<sup>2</sup> mod vores på 5,5 dage pr. medarbejder. Det vil sige, at vi i 2024 har nået vores målsætning om, at sygefraværet skal ligge under det nationale gennemsnit.

<sup>1</sup> Tal fra Danmarks Statistik. 2023-tal er anvendt, da data for 2024 endnu ikke er offentliggjort

<sup>2</sup> Tal fra Danmarks Statistik. Der er ikke opgjort fravær i procent for private virksomheder og organisationer.

## ESG-rapportering

Engagement og trivsel		
Målsætninger	Gennemførte aktiviteter 2024	Planlagte aktiviteter i 2025
Medarbejdertilfredshed fastholdes på 75-80 på skala fra 0-100.	Der har været gennemført internt med fokus på psykologisk tryghed.  Der har været gennemført medarbejdertilfredshedsundersøgelse og opfølgning herpå med et resultat på 80 på arbejdsglæde og 85 på loyalitet.	Arbejde med gennemførelse af aktiviteter i den fælles og de enkelte afdelingers handleplan
Sygefravær under det nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer ifølge Danmarks Statistik (fraværsprocent) (i 2023: 8,2 dage).		Fortsat fokus på psykologisk tryghed og trivsel, herunder sammenhængskraft på tværs af organisationen.

### Diversitet og inklusion

Fondene ønsker at fremme diversitet og inklusion, idet forskellige livsvilkår, erfaringer, præferencer og kompetencer giver forskellige perspektiver og dermed et bredere og mere solidt grundlag for, at fondene kan udøve deres virke til gavn for samfundet.

Overordnet er det fondenes mål, at medarbejdersammensætningen afspejler det omkringliggende samfund, for derved at skabe en mere inkluderende arbejdskultur.

Fakta om fondenes ansatte			
Ansættelsesform	Alder	Kønsfordeling	Anciennitet
59 fuldtidsansatte 7 deltidsansatte 1 ansat i fleksjob 2 studenter	Gennemsnit: Kvinder: 47 år Mænd: 45 år	55% kvinder 45% mænd	Gennemsnit: 5 år

Fondenes arbejdsgruppe for diversitet og inklusion har udarbejdet politik og handleplan for diversitet og inklusion. I 2025 bliver der gennemført en workshop med fokus på diversitet og inklusion i fondene for alle medarbejdere.

Diversitet og inklusion		
Målsætninger	Gennemførte aktiviteter 2024	Planlagte aktiviteter i 2025
Minimum 40 % af det underrepræsenterede køn blandt medarbejdere med personaleansvar i 2030.	Monitorering af udviklingen mhp. fastholdelse af andel af det underrepræsenterede køn i 2024 (40 % - 8 kvindelige ledere og 12 mandlige ledere).	Fortsat monitorering af udviklingen mhp. fastholdelse af fordeling i henhold til målsætning.  Gennemføre workshop om DEI.
Omkring 5% ansat i fleksjobordning eller anden jobordning.	Mulighederne for at øge andelen af fleksjobansættelser fra de nuværende 1,49 % er løbende vurderet igennem 2024.	Fortsat løbende vurdering af muligheder for at ansætte i fleksjobordning.

# ESG-rapportering

## Miljøforhold: Foreløbige perspektiver fra ombygningen

I begyndelsen af 2024 blev en omfattende renovering af Tobaksvejen 10, Maskinvej 4 og Tobaksvejen 8 igangsat. Projektets formål har været at fremme grønne omgivelser på fondenes matrikler og samtidig renovere vores kontorer med fokus på brugen af bæredygtige materialer.

Nu, hvor projektet har nået et fremskredent stadie, kan de planlagte og delvist implementerede tiltag beskrives. Nedenfor præsenteres et udsnit af de observerede effekter:

### Miljøforhold

Grønne initiativer, herunder lokal håndtering af regnvand og biodiversitetsfremmende beplantning, bidrager til at skabe et visuelt tiltalende og afstressende arbejdsmiljø.

### Bæredygtighed

Der dokumenteres biodiversitetstiltag ved hjælp af før- og eftermålinger, hvilket understøtter projektets grønne ambitioner.

### Genbrug og selektiv nedrivning

Den selektive nedrivning af Tobaksvejen 8 har fremmet genanvendelsen af materialer som tegl, beton og asfalt.

## Dataoversigt 2020-2024

I oversigten herunder er samlet data, som viser fondenes udvikling på udvalgte parametre indenfor miljøforhold, sociale forhold og governance siden 2018. Fra og med 2022 inkluderer oversigten tillige data om miljøforhold vedrørende Maskinvej 4. Bemærk, at der ikke er angivet tal for 2024 under miljøforhold på grund af genhusningen i Søborghus.

KPI	2020	2021	2022	2023	2024	Mål
Governance: Forretningsetik og compliance						
Gennemførelse af compliance-træning i IT-sikkerhed (%)	-	100%	99,60%	100%	97,10%	Minimum 97% af målgruppen gennemfører compliance-træning.
Sociale forhold: Engagement og trivsel						
Medarbejdertilfredshed (score), måles hvert andet år	80	-	78	-	82	Fastholde samlet score for medarbejdertilfredshed på over 75
Sygefravær pr. medarbejder (dage)	4,9	4,8	7,2	5,6	5,5	-
Sygefravær	2,23%	2,18%	3,29%	2,57%	2,50%	Det nationale gennemsnit for 2023 er på 4,3% på tværs af sektorer.
Sociale forhold: Diversitet og inklusion						
Kønsdiversitet, ansatte i alt	-	46 % (M) 54 % (K)	48 % (M) 52 % (K)	42 % (M) 58 % (K)	45 % (M) 55 % (K)	-
Kønsdiversitet, ansatte med ledelsesansvar	-	-	58 % (M) 42 % (K)	65 % (M) 35 % (K)	60 % (M) 40 % (K)	Minimum 40 % af det underrepræsenterede køn blandt medarbejdere med personaleansvar i 2030.
Inklusion	-	2%	2%	1%	1,5%	Minimum 5 % ansat i fleksjobordning eller anden jobordning.

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskab for 2024 for VELUX FONDEN.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser som beskrevet i noten om anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, fundatsens regnskabsbestemmelser som beskrevet i noten om anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetningens redegørelse for de forhold, beretningen omhandler opfylder god regnskabsskik for fonde.

Søborg, den 4. marts 2025

### Direktion

Ane Hendriksen

Fredrik Jan Skoglund

### Bestyrelse

Lykke Kann Ogstrup Lunde  
(forperson)

Erik Michael Darre  
(næstforperson)

Anne-Marie Mai

Hanne Strager

Lisbeth Knudsen

Marie Louise Bech Nosch

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i VELUX FONDEN og fondsmyndigheden

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og fundatsens regnskabsbestemmelser som beskrevet i noten om anvendt regnskabspraksis.

Vi har revideret årsregnskabet for VELUX FONDEN for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov om fonde og visse foreninger og fundatsens regnskabsbestemmelser.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og fundatsens regnskabsbestemmelser. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og fundatsens regnskabsbestemmelser som beskrevet i noten om anvendt regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincipper om fortsat drift, medmindre ledelsen har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revision af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer endvidere med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 4. marts 2025

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Anders Stig Lauritsen  
statsautoriseret revisor  
mne32800

Rikke Lund-Kühl  
statsautoriseret revisor  
mne33507

## Resultatopgørelse

	Note	2024 (TDKK)	2023 (TDKK)
Udbytte af aktier og investeringer		110.708	97.041
Renter af obligationer		33.525	27.940
Andre finansielle poster		3.487	3.715
Overførsel til den frie formue fra Villum Fonden		260.000	160.000
Kursgevinster og -tab på værdipapirer i den frie formue		<u>21.614</u>	<u>1.112</u>
<b>Indtægter i alt</b>		<b><u>429.334</u></b>	<b><u>289.808</u></b>
Administration og andre omkostninger	3	55.626	48.734
Bestyrelseshonorar	2	1.506	950
Juridisk sekretær		921	803
Revisor	4	<u>1.174</u>	<u>899</u>
<b>Sekretariatsomkostninger i alt</b>		<b><u>59.227</u></b>	<b><u>51.386</u></b>
<b>Årets resultat før skat</b>		<b>370.107</b>	<b>238.422</b>
Skat af årets resultat		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>370.107</u></b>	<b><u>238.422</u></b>
<i>Resultatdisponering</i>			
Henlagt til senere anvendelse, primo		385.674	372.052
Overført skattepligtig kursavance fra bunden formue		0	0
Årets resultat		<u>370.107</u>	<u>238.422</u>
<b>Til disposition</b>		<b><u>755.781</u></b>	<b><u>610.474</u></b>
<i>Der disponeres således:</i>			
Årets bevillinger		279.328	235.546
Bortfaldne bevillinger		-11.591	-10.746
Henlagt til senere anvendelse		<u>488.044</u>	<u>385.674</u>
<b>Disponeret i alt</b>		<b><u>755.781</u></b>	<b><u>610.474</u></b>

## Balance 31. december

	Note	Bunden formue (TDKK)	Fri formue (TDKK)	2024 i alt (TDKK)	2023 i alt (TDKK)
<b>Aktiver</b>					
Ejendomme	5	0	0	0	39.116
VV Ejendomme I/S	6	63.935	0	63.935	0
Associerede selskaber og lign.	6	385.995	0	385.995	354.616
Investering i realaktiver	7	436.585	46.493	483.078	495.569
Børsnoterede aktier		1.235.688	192.446	1.428.134	1.289.740
Obligationer og lign.	7	1.049.161	849.328	1.898.489	1.703.333
Bankindestående		24.744	22.573	47.317	95.467
Påløbne renter		0	10.504	10.504	9.704
Mellemregning		-17.631	17.631	0	0
Andre aktiver	8	<u>0</u>	<u>42.014</u>	<u>42.014</u>	<u>45.595</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>3.178.477</u></b>	<b><u>1.180.989</u></b>	<b><u>4.359.466</u></b>	<b><u>4.033.140</u></b>
<b>Passiver</b>					
Bevilgede, ikke udbetalte beløb		0	607.448	607.448	636.648
Skyldige omkostninger m.m.	8	13.365	18.234	31.599	12.338
Henlagt til senere anvendelse		0	488.044	488.044	385.674
Kursgevinst, ikke realiseret		0	67.263	67.263	53.758
Egenkapital	1	<u>3.165.112</u>	<u>0</u>	<u>3.165.112</u>	<u>2.944.722</u>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>3.178.477</u></b>	<b><u>1.180.989</u></b>	<b><u>4.359.466</u></b>	<b><u>4.033.140</u></b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser			9		
Anvendt regnskabspraksis			10		

## Noter

	2024 (TDKK)	2023 (TDKK)
<b>Note 1 - Egenkapital</b>		
<i>Bunden formue</i>		
Saldo 1. januar	2.488.654	2.479.732
Realiserede kursgevinster og -tab på obligationer, netto	-5.917	-6.665
Realiserede kursgevinster og -tab på aktier, netto	83.834	-23.496
Realiserede kursgevinster og -tab på realaktiver, netto.	9.847	2.038
Realiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter	1.971	-2.569
Af- og nedskrivninger	0	-386
Andel af resultat, VV Ejendomme I/S	-182	0
Overført til bunden formue fra Villum Fonden	<u>40.000</u>	<u>40.000</u>
Saldo 31. december	<u>2.618.207</u>	<u>2.488.654</u>
Urealiserede kursgevinster og -tab på aktier, netto	485.404	389.044
Urealiserede kursgevinster og -tab på realaktiver, netto	48.785	36.039
Urealiserede kursgevinster og -tab på obligationer, netto	26.080	26.816
Urealiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter	<u>-13.364</u>	<u>4.169</u>
Urealiserede kursgevinster og -tab, i alt	<u>546.905</u>	<u>456.068</u>
Saldo 31. december i alt	<u><u>3.165.112</u></u>	<u><u>2.944.722</u></u>

### Note 2 - Bestyrelses honorarer

Foruden det faste bestyrelseshonorar modtager bestyrelsesmedlemmer honorar for deltagelse i arbejdsgrupper. Bestyrelseshonorar ekskl. arbejdsgruppeshonorar har i 2024 udgjort TDKK 1.506 (2023: TDKK 950). Det samlede honorar kan specificeres således:

	Bestyrel- seshonorar (TDKK)	Arbejds- gruppeshonorar (TDKK)	I alt (TDKK)	2023
Lykke Kann Ogstrup Lunde (forperson)	424	153	577	510
Erik Michael Darre (næstforperson)	318	0	318	215
Marie-Louise Bech Nosch	212	0	212	240
Anne-Marie Mai	212	0	212	240
Hanne Strager	170	0	170	0
Lisbeth Knudsen	170	0	170	0
<b>I alt</b>	<u>1.506</u>	<u>153</u>	<u>1.659</u>	<u>1.205</u>

### Note 3 - Vederlag til direktionen

Direktionens (direktør og investeringsdirektør) vederlag er indeholdt i "Administration og andre omkostninger" og specificeres således:

	2024 (TDKK)	2023 (TDKK)
Ane Hendriksen	2.843	2.648
Fredrik Jan Skoglund*	<u>1.074</u>	<u>862</u>
	<u><u>3.917</u></u>	<u><u>3.510</u></u>

\*VELUX FONDEN og Villum Fonden har samme investeringsdirektør og deler vederlaget henholdsvis 25% og 75%, ovenstående reflekterer denne fordeling.

### Note 4 - Honorar til revisor

Revision	199	197
Andre ydelser end revision	<u>975</u>	<u>702</u>
	<u><u>1.174</u></u>	<u><u>899</u></u>

## Noter

	2024 (TDKK)	2023 (TDKK)
<b>Note 5 – Ejendomme</b>		
<b>Domicilejendom, Tobaksvejen 10</b>		
Kostpris 1. januar	34.579	31.237
Tilgang i året	14.550	3.342
Afgang i året	<u>-49.129</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>0</u>	<u>34.579</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-4.513	-4.232
Årets afskrivninger	0	-281
Årets tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	<u>4.513</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>-4.513</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>0</u></u>	<u><u>30.066</u></u>
<b>Museumsbygning, Maskinvej 4</b>		
Kostpris 1. januar	7.000	7.000
Tilgang i året	0	0
Afgang i året	<u>-7.000</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>0</u>	<u>7.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-525	-420
Årets afskrivninger	0	-105
Årets tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	<u>525</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>-525</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>0</u></u>	<u><u>6.475</u></u>
<b>Tobaksvejen 8 (under ombygning)</b>		
Kostpris 1. januar	2.575	2.575
Tilgang i året	0	0
Afgang i året	<u>-2.575</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>0</u>	<u>2.575</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>0</u></u>	<u><u>2.575</u></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt 31. december</b>	<u><u><b>0</b></u></u>	<u><u><b>39.116</b></u></u>

Ejendommene ejes i lige sameje med Villum Fonden. Ovenstående note reflekterer værdien af VELUX FONDENS ejerandel. Ejendommene er betinget indskudt i VV Ejendomme I/S. Der henvises til omtalen i note 6.

Ejendomme under ombygning afskrives ikke.

### Note 6 - Associeret selskab

VELUX FONDEN (Fonden) ejer 50 % af A-anparterne med stemmeret (Villum Fonden ejer de resterende 50 %) og 17,7 % (2023: 17,7 %) af B-anparterne (uden stemmeret) i VV Private Equity Holding ApS (Villum Fonden ejer de resterende 82,3 %). Selskabet har hjemsted på Tobaksvejen 10, 2860 Søborg. Selskabets samlede nominelle selskabskapital udgør DKK 63,4 mio. Regnskabsmæssigt resultat udgør for 2024 DKK 201,9 mio. (2023: DKK 14,9 mio.) og egenkapitalen pr. 31. december 2024 udgør DKK 1.835,7 mio. (2023: DKK 1.633,8 mio.). VELUX FONDENS andel udgør i 2024 DKK 35,7 mio. henholdsvis DKK 324,9 mio. (2023: DKK 2,6 mio. henholdsvis DKK 281,0 mio.).

VV Private Equity Holding ApS-koncernen har givet tilsagn om deltagelse i investering i private equity-fonde for et yderligere beløb på DKK 551,9 mio. (2023: DKK 696,9 mio.). Beløbet forfalder på anfordring.

VELUX FONDEN har i regnskabsåret stiftet VV Ejendomme I/S i lige sameje med Villum Fonden, dels med en samlet kontant indbetaling på DKK 50 mio. og dels med apportindskud af ejendommene Tobaksvejen 8, Tobaksvejen 10 og Maskinvej 4. Overdragelsen af ejendommene er betinget af Civilstyrelsens godkendelse.

## Noter

### Note 7 – Alternative investeringer

Som led i Fondens formueforvaltning investeres der i reale aktiver (ejendomme, infrastruktur mv.), unoterede gælds-fonde samt private equity-fonde som typisk er organiseret som kommanditselskaber o.l. (dagsværdihierarki niveau 3). For denne type investeringer gælder, at dagsværdien ikke måles på baggrund af observationer på et aktivt marked, men på baggrund af oplysninger om dagsværdien fra private equity-fondene.

Ved indgåelse af nye investeringer i private equity-fonde modtager Fonden information om private equity-fondenes overordnede principper for værdiansættelse, og disse accepteres samtidig med, at Fonden vælger af investere i en private equity-fond. Dagsværdien af Fondens investeringer i private equity-fonde baserer sig på seneste modtagne måneds-, kvartals- og årsopgørelser.

Værdiansættelsen af alle investeringerne er baseret på ikke-observerbare input. Indregningen beror sig på den formaliserede proces for rapportering af værdiansættelse som er implementeret hos private equity-fonden. Der modtages ikke detaljerede oplysninger om værdiansættelsesmodellernes data og de underliggende forudsætninger.

Fonden har givet tilsagn om deltagelse i investering i disse typer af private equity-fonde for et beløb på yderligere DKK 748,8 mio. (2023: DKK 944,2 mio.) inkl. tilsagn i associerede selskaber. Beløbet forfalder på anfordring.

### Note 8 – Andre aktiver og forpligtelser

Heri indgår hovedstolen af valutaterminskontrakter, indgået med Fondens bankforbindelse, som udgør samlet USD 51,2 mio. (DKK 341,3 mio.) med en dagsværdi på DKK -24,0 mio. pr. 31. december 2024 (2023: USD 52,9 mio. svarende til DKK 364,1 mio., med en dagsværdi på DKK 7,2 mio.). Valutaterminskontrakterne løber frem til 19. marts 2025. Årets realiserede valutaterminskontrakter udgør DKK 2,0 mio. (2023: DKK -2,6 mio.) og er indregnet under henholdsvis "Andre finansielle poster" i resultatopgørelsen og " Realiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter" på den bundne formue.

### Note 9 – Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Eventualforpligtelser

#### Leje- og leasingforpligtelser

	2024 (TDKK)
Inden for 1 år	1.314
Mellem 1 og 5 år	174
Efter 5 år	0
	<u>1.488</u>

Fonden hæfter for solidarisk for interessentselskaber som ejes i lige sameje med Villum Fonden. Fonden har i 2024 påbegyndt en ombygning af Fondens ejendomme som ejes med Villum Fonden. Pr. 31. december 2024 udestår DKK 49,7 mio. af den samlede entreprisekontrakt.

Fonden har ikke øvrige eventualforpligtelser pr. 31. december 2024, udover de i note 7 omtale investeringstilsagn.

## Noter

### Note 10 – Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for VELUX FONDEN er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik for fonde, lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2024 er aflagt i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, som udgangspunkt i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I regnskabspraksis for de enkelte poster i resultatopgørelsen er indregningen nærmere beskrevet.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger. Af- og nedskrivninger på Fondens ejendomme indregnes direkte på den bundne formue.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde eller fragå fonden, og værdien kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### Resultatopgørelsen

#### *Udbytter*

Udbytter fra aktier og investeringsbeviser indregnes i resultatopgørelsen som indtægt ved modtagelsen.

#### *Renter*

Renter af bankindeståender og værdipapirer indregnes i resultatopgørelsen og indeholder tilgodehavende ikke-forfaldne renter opgjort efter periodiseringsprincippet.

#### *Modtagne bevillinger*

Overførsel fra Villum Fonden indregnes regnskabsmæssigt når bevillingen modtages.

#### *Kursreguleringer*

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer og resultatandel af kapitalandele og realaktiver i den bundne formue indregnes ikke i resultatopgørelsen, men overføres som udgangspunkt til den bundne fondskapital. I regnskabsår med positiv skattepligtig indkomst hidrørende fra sådanne kursgevinster kan det besluttes, at disse helt eller delvist overføres til den frie formue.



## Noter

Realiserede kursgevinster og -tab samt urealiserede kurstab på værdipapirer i den frie formue er indregnet i resultatopgørelsen.

Urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer i den frie formue med værdi højere end kostpris indregnes ikke i resultatopgørelsen, men indregnes som særskilt post i balancen.

### **Administration og andre omkostninger**

Administration og andre omkostninger indeholder omkostninger til personale, lokaleomkostninger, indirekte bevillingsomkostninger herunder sekretariatsomkostninger og lign.

### **Honorar, formueforvaltning**

Honorarer til formueforvaltning indeholder omkostninger til forvaltning af Fondens investeringer i henholdsvis den bundne og frie formue, herunder depotgebyrer, forvaltningshonorarer, IT og anden rådgivning og lign.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen uanset om skatten kan henføres til årets resultat eller af kursreguleringer i den bundne formue bogført direkte på egenkapitalen.

Der indregnes ikke udskudt skat af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, idet det forventes, at fondens fremtidige udelingspolitik medfører, at der ikke aktualiseres fondsskat.

## **Balancen**

### **Grunde og bygninger**

Ejendomme indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Ejendomme                      50 år.

Restværdierne for ejendomme udgør 25% af kostprisen.

Årets af- og nedskrivninger indregnes direkte i den bundne formue.

### **Driftsmidler og inventar m.v.**

Driftsmidler, inventargenstande m.v. omkostningsføres i anskaffelsesåret og indregnes ikke i balancen.

### **Nedskrivning af grunde og bygninger**

Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikationer af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Noter

### **Kapitalandele i associerede selskaber**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Associerede selskaber og lign."-og "VV Ejendomme I/S" den forholds- mæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dags- værdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet. Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associeret virksomhed henlægges på fondens bundne formue.

### **Værdipapirer**

Børsnoterede aktier og investeringsbeviser indregnes til børskurs på balancedagen.

Obligationer og lignende indregnes til den noterede børskurs på balancedagen.

Alternative investeringer indregnet under hhv. "Investering i realaktiver" og "Obligationer og lign.", om- fatter unoterede private equity-fonde, der måles til skønnet dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien er opgjort med udgangspunkt i modtagne opgørelser fra private equity-fonde, som indregner underliggende investeringer til dagsværdi.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre aktiver" henholdsvis "skyldige omkostninger m.m."

Ændring af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vedrører aktiver i den frie formue indreg- nes i resultatopgørelsen.

Ændring af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vedrører aktiver i den bundne formue indregnes direkte i den bundne formue.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Skattelovgivningen tillader skattemæssigt fradrag for hensættelser til senere uddeling. Dette betyder, at Fonden kan reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul ved i opgørelsen af den skatteplig- tige indkomst at foretage indregning af en skattemæssig hensættelse til senere uddeling.

Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling indregnes ikke regnskabsmæssigt, hvorfor der kan op- stå en udskudt skatteforpligtelse herpå. Den udskudte skatteforpligtelse indregnes ikke i årsrapporten, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskættning som følge af, at det er Fondens hensigt fortsat at uddele alle indtjente midler i overensstemmelse med fondets formål. Sådanne uddelin- ger er fradragsberettigede i Fondens skattepligtige indkomst og vil således medføre, at Fonden ikke vil ifalde skattepligt.

## Noter

### ***Egenkapital***

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag, fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering, samt kursreguleringer af værdipapirer mv. i de bundne aktiver.

Fondens disponible kapital består af hensat til senere uddeling i henhold til resultatdisponeringen.

### ***Bevillinger***

Bevillinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget i regnskabsåret, fragår den disponible kapital via resultatdisponeringen.

### ***Bevilgede, ikke udbetalte beløb***

Bevillinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår i den disponible kapital via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

### ***Nøgletal***

Fondens mange uddelingsområder arbejder bevidst med forskellige filantropiske tilgange og har meget forskellig anvendelse af interne og eksterne ressourcer, alt afhængigt af den arbejdsmetode, som vi vurderer bedst bidrager til udmøntningen af det enkelte områdes strategi. Variationerne i ressourceforbrug ses bl.a. ifm. dialog med ansøgermiljøer, vurdering af ansøgninger, evaluering af projekter og programmer, projekt- og strategiudvikling samt projektopfølgning. Derfor opgøres flere forskellige nøgletal for sekretariatsomkostninger.

Foruden at beregne Fondens administrationsprocent ved at dividere alle sekretariatsomkostninger med fondens øvrige bevillinger, har Fonden beregnet to yderligere nøgletal for Fondens administrationsomkostningsprocent for at synliggøre forskellen mellem omkostninger forbundet med uddelingsaktiviteterne og omkostninger forbundet med generel administration - dvs. omkostninger som økonomi, kommunikation, IT, ledelse etc. Indirekte bevillingsomkostninger vedrører omkostninger til projektudvikling, sagkyndige, arbejdsgrupper samt fonsrådgivere.

Nøgletallene ”Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger”, ”Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger” og ”Administrationsprocent” er defineret således:

#### *Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger*

Nøgletallet beregnes ved at dividere indirekte bevillingsomkostninger med ”Bevillinger i året”.

#### *Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger*

Nøgletallet beregnes ved at dividere administrationsomkostninger med ”Bevillinger i året”.

Administrationsomkostninger er opgjort som ”Sekretariatsomkostninger” med fradrag for ”indirekte bevillingsomkostninger” og ”formuerelaterede omkostninger”.

Fordelingen mellem administrationsomkostninger og indirekte bevillingsomkostninger rummer elementer af skøn.

#### *Administrationsprocent*

Nøgletallet beregnes ved at dividere sekretariatsomkostninger med fradrag for ”formuerelaterede omkostninger” med ”Bevillinger i året”.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ane Skytte Leth Hendriksen

### Direktør

På vegne af: Velux Fonden

Serienummer: 8b6c1d21-40ec-4432-88aa-fac2283798fc

IP: 93.167.xxx.xxx

2025-03-05 05:29:45 UTC



## Anne-Marie Mai

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VELUX FONDEN

Serienummer: c575b412-e55c-4788-b420-3623a9cb6ae2

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-03-05 07:30:19 UTC



## Fredrik Jan Skoglund

### Direktør

På vegne af: VELUX FONDEN

Serienummer: 96b29ff9-e4e0-4fc3-9851-9b06e93d764d

IP: 165.1.xxx.xxx

2025-03-05 08:57:15 UTC



## Lykke Christence Kann Ogstrup Lunde

### Bestyrelsesformand

På vegne af: VELUX FONDEN

Serienummer: b2e0da21-9308-4a6a-b0a9-4bd1e6493470

IP: 169.224.xxx.xxx

2025-03-05 10:56:40 UTC



## Lisbeth Knudsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VELUX FONDEN

Serienummer: bc3d8a7d-c67a-4e29-969f-ef7c095b0853

IP: 83.94.xxx.xxx

2025-03-06 07:41:36 UTC



## Erik Michael Darre

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VELUX FONDEN

Serienummer: c657c7d1-a14a-4a90-ba36-cc74dad703e0

IP: 2.108.xxx.xxx

2025-03-06 16:40:54 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrives digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Marie-Louise Bech Nosch

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VELUX FONDEN

Serienummer: f9ca9dc9-325a-4ee4-abae-0e672ef0cd1e

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-03-07 06:42:51 UTC



## Hanne Strager

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: VELUX FONDEN

Serienummer: 8da1b4fc-d2e4-4365-97d6-3a898abda082

IP: 77.213.xxx.xxx

2025-03-07 08:00:03 UTC



## Anders Stig Lauritsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: d2a44323-0bea-4c95-93a6-b6abd2355980

IP: 62.135.xxx.xxx

2025-03-08 09:17:44 UTC



## Rikke Lund-Kühl

### PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET...

Serienummer: 5d2b7ac2-c01d-45ce-ae9a-70307d3b660e

IP: 83.136.xxx.xxx

2025-03-09 15:13:07 UTC



## Christian Gregersen

### Dirigent

På vegne af: VELUX FONDEN

Serienummer: c184c0ec-20aa-46b4-9cb1-3ac2a190af73

IP: 91.198.xxx.xxx

2025-03-10 07:27:41 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter